

## **UNIVERZITET U TUZLI**

### **Upravni odbor**

Broj: 04-2227-1-2/21

Tuzla, 11.05.2021. godine

Na osnovu člana 50. tačka d) Zakona o visokom obrazovanju («Službene novine Tuzlanskog kantona» broj: 7/16, 10/16, 5/17, 15/17, 15/19 i 9/20) i člana 50. stav (1) tačka d) Statuta Univerziteta u Tuzli, na prijedlog Senata Univerziteta u Tuzli broj: 03-1551-1-2.1/21 od 26.03.2021. godine, Upravni odbor Univerziteta u Tuzli, na sjednici održanoj 11.05.2021.godine, donio je

## **PLAN I PROGRAM RADA UNIVERZITETA U TUZLI ZA 2021. GODINU**

### **I UVOD**

#### **1.1. Opći podaci o javnoj ustanovi**

##### **Podaci o nazivu, sjedištu, obliku organizovanja i osnivačkom aktu**

Univerzitet u Tuzli je osnovan 18.11.1976. godine, zaključivanjem Samoupravnog sporazuma o udruživanju visokoškolskih ustanova i naučno-istraživačkih organizacija udruženog rada, pri čemu su fakulteti imali pravni subjektivitet.

Kao integrisani pravni subjekt Univerzitet u Tuzli osnovan je Zakonom o Univerzitetu u Tuzli („Službene novine Tuzlanskog kantona” broj: 13/99), a upisan je u sudski registar kod Kantonalnog suda u Tuzli 22.9.2000. godine, pod brojem U/I-3150/99.

Sjedište Univerziteta je u Tuzli, Ul. dr. Tihomila Markovića broj 1.

Prava i dužnosti osnivača vrši Skupština Tuzlanskog kantona.

Univerzitet u Tuzli je član EAU (European Association of Universities), Jadransko-alpske asocijacije univerziteta, Dunavske Rektorske konferencije, Balkanske asocijacije univerziteta (BUA), kao i Rektorskog Foruma Zapadnog Balkana i Jugoistočne Evrope.

Univerzitet je dobio i akreditaciju Vijeća za visoko obrazovanje Republike Turske (YOK).

Univerzitet je akreditovan Rješenjem Ministarstva obrazovanja, nauke, kulture i sporta Tuzlanskog kantona Br: 10/1-38-14718-3/14 od 14.04.2015. godine na period od 6 godina.

*Kako tekuća akreditacija Univerziteta u Tuzli ističe 14.04.2021. godine, Univerzitet je podnio Zahtjev za reakreditaciju, na osnovu čega je Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine Rješenjem broj: 05-33-1-390-4/20 od 05.01.2021. godine imenovala Komisiju domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji Univerziteta u Tuzli.*

*Komisija je obavila posjetu Univerzitetu u periodu od 03.do 05.03.2021. godine o čemu će sačiniti Izvještaj o eksternoj evaluaciji.*

Predstoji izdavanje preporuke o ishodu akreditacije.

## **1.2. Pravno-statusna pitanja**

Univerzitet u Tuzli je javna ustanova u državnoj svojini, sa svojstvom pravnog lica. U svom sastavu ima 14 organizacionih jedinica od čega dvanaest fakulteta, Akademiju i Studentski centar. Organizacione jedinice nemaju status pravnog lica, ali u pravnom prometu sa trećim licima imaju ograničena ovlaštenja u skladu sa registrovanom djelatnošću.

## **1.3. Djelatnost**

Univerzitet obavlja svoju osnovnu djelatnost, kao javnu službu, a ostale djelatnosti obavlja kao sporedne, u funkciji obrazovanja i naučno-nastavne djelatnosti. Djelatnost Univerziteta upisana je u sudski registar.

Univerzitet ostvaruje prihode iz Budžeta Tuzlanskog kantona, te sticanjem vlastitih prihoda, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Uredbom Vlade Tuzlanskog kantona o vrsti vlastitih prihoda i načinu i rokovima raspodjele i opštim aktima Univerziteta.

## **1.4. Unutrašnja organizacija**

Struktura unutrašnje organizacije Univerziteta, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju TK i Statutom Univerziteta u Tuzli, zasnovana je na organizacionim jedinicama, fakultetima i Akademiji, te organizacionoj jedinici Studentski centar, u žim naučnim oblastima, te podorganizacionim jedinicama Univerziteta i fakulteta.

## **1.5. Organi Univerziteta i nadležnost za donošenje Plana i programa rada**

Organi Univerziteta su: Upravni odbor, Senat i Rektor. Nadležnost svakog organa utvrđena je Zakonom o visokom obrazovanju TK i Statutom Univerziteta. Svaki od ovih organa ima svoje propisane nadležnosti za planiranje, finansiranje i razvoj Univerziteta, te stoga ovaj Plan i program rada, u skladu sa članom 50. alineja e) Zakona o visokom obrazovanju TK i članom 50. stav (1) alineja e) Statuta Univerziteta donosi Upravni odbor na prijedlog Senata, a Senat na prijedlog Rektora.

# **II IZAZOVI I STRATEŠKI CILJEVI UNIVERZITETA**

## **2.1. Samoevaluacija**

U svrhu priprema za narednu eksternu evaluaciju i reakreditaciju, Univerzitet je tokom 2020. godine proveo postupak interne evaluacije o čemu je sačinjen Samoevaluacijski izvještaj koji je usvojio Senat Univerziteta Odlukom Broj: 03-4395-1-3/20 od 30.09.2020. godine.

## **2.2. Strategija razvoja Univerziteta u Tuzli za period od 2021. do 2027. godine**

Senat Univerziteta u Tuzli Odlukom Broj: 03-5457-1-1/20 od 09.11.2020. godine usvojio je Strategiju razvoja Univerziteta u Tuzli za period od 2021. do 2027. godine (dalje: Strategija).

## **2.3. Vizija i misija Univerziteta**

Strategijom su definisani vizija i misija Univerziteta.

### **VIZIJA UNIVERZITETA U TUZLI**

---

*Univerzitet u Tuzli će jedinstvenim načinom integriranja studenta, alumnista, nastavnog i nenastavnog osoblja, internih resursa, vrhunskim obrazovanjem, izvrsnošću u naučno-istraživačkom, nastavnom i umjetničkom radu, internacionalizacijom i umrežavanjem s partnerskim organizacijama, društveno odgovornim djelovanjem, ostati dio europskog akademskog prostora i trajno zadržati poziciju regionalnog lidera u visokom obrazovanju.*

---

#### **SKRAĆENA IZJAVA O VIZIJI - MOTO**

---

Univerzitet Nauke Tradicije Znanja

---

### **MISIJA UNIVERZITETA U TUZLI**

---

*Univerzitet u Tuzli obrazuje studente - buduće lidere razvoja društva i privrede na sva tri ciklusa studija i u okviru programa cjeloživotnog učenja, provodi i diseminira rezultate fundamentalnih, primijenjenih i razvojnih istraživanja, osigurava i provodi mobilnost studenata i nastavnika, kreira motivirajuće okruženje za naučno-nastavni/umjetnički i naučno-istraživački rad, transferom rezultata obrazovnog, naučno-istraživačkog, umjetničko-stvaralačkog i stručnog rada doprinosi razvoju multikulturalnog društva; racionalno koristi raspoložive ljudske, finansijske i materijalne potencijale i primjenjuje standarde kvaliteta i izvrsnosti, te na takav način osigurava konkurentnost u Europskom akademskom prostoru.*

---

#### **SKRAĆENA IZJAVA O MISIJI – MOTO**

---

*Budi obrazovan, kreativan i poduzetan*

---

## **2.4. Strateški ciljevi Univerziteta u 2021. godini**

Odlukom Senata br: 03-801-1-1/21 od 12.02.2021. godine usvojen je Akcioni plan realizacije aktivnosti strateških ciljeva Strategije u 2021. godini. Unutar akcionog plana sadržan je niz aktivnosti po pojedinim strateškim ciljevima, koje se provode ili planiraju provesti. Cilj aktivnosti je podizanje kvaliteta svih procesa na Univerzitetu i usklađivanje sa zahtjevima

zakonske legislative i standardizacije u oblasti osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju.

#### *Strateški cilj 1 - Povećanje digitalizacije Univerziteta*

U toku je izrada aplikacije za praćenje indikatora kvaliteta (ePIK). Aplikacija je aktivirana i primjenjuje se unutar Univerziteta od 22.03.2021. godine. Završena je aplikacija za e-prijavu ispita i trenutno je u testnoj fazi. Aplikacija će se primjeniti za prijavu narednog aprilskog roka. Predviđeno je u ovom semestru e-anketiranje studenata. U planu nabavke za 2021. godinu, usvojenom na Upravnom odboru, predviđena je nabavka platforme za digitalizaciju svih procesa na Univerzitetu, čime će se omogućiti veća efikasnost procesa Univerziteta. U organizacionom smislu predviđeno je formiranje IT centra kao organizacionog okvira koji omogućava razvoj IT sektora.

#### *Strateški cilj 2 - Podizati nivo kvaliteta studija i studentskog standarda*

U cilju ostvarenja strateškog cilja 2 aktivnosti će se fokusirati na inoviranje studijskih programa u smislu njihovog usklađivanja sa tržištem rada, razvoj i implementaciju programa edukacije nastavnog i nenastavnog osoblja, kontinuirane edukacije studenata, kroz razvoj Centra za cjeloživotno učenje.

#### *Strateški cilj 3 - Poticati izvrsnost u naučno-istraživačkom/umjetničko-stvaralačkom radu*

Naučno-istraživački rad Univerziteta je ključni proces poticanja izvrsnosti u visokoškolskoj ustanovi. Stoga će se u cilju poticanja naučno-istraživačkog rada, kroz izmjene i dopune akata i reorganizaciju poslova NIR-a, posvetiti pažnja usavršavanju zaposlenika, poticajima za objavu naučnih dostignuća, većoj vidljivosti Univerziteta i dostignuća nastavnog osoblja, intezivnijoj saradnji sa okruženjem, modernizaciji i integraciji naučno-istraživačkih resursa.

#### *Strateški cilj 4. Jačati internacionalizaciju Univerziteta i mobilnost studenata, nastavnika i administrativnog osoblja*

U okviru strateškog cilja 4 provest će se aktivnosti izmjene i dopune akata, te aktivnosti u reorganizacionom smislu kako bi se potakla intezivnija saradnja sa domaćim i inostranim istraživačkim institucijama i visokoobrazovanim ustanovama. Intenzivirat će se aktivnosti uključivanja Univerziteta i njegovih pojedinih organizacionih jedinica u zajedničke domaće i međunarodne istraživačke projekte. Razvit će se projekti zajedničkih studijskih programa i studijskih programa na engleskom jeziku. Posebna pažnja će se posvetiti razvoju Alumni aktivnosti u smislu saradnje u razvoju nastavnog i istraživačkog procesa na Univerzitetu. Poseban fokus ovog strateškog cilja biti će povećanje mobilnosti, gdje će se posvetiti posebna pažnja promociji mobilnosti unutar Univerziteta, te stvaranju poticajnog okruženja za mobilnost studenata.

#### *Strateški cilj 5. Razvijati saradnju Univerziteta sa okruženjem*

Univerzitet je kroz strateški cilj 5 prepoznao da je saradnja Univerziteta sa okruženjem ključni proces razvoja. Stoga će Univerzitet u narednom periodu stvoriti preduslove za intezivniju saradnju sa okruženjem kroz izradu akata kojima će se definisati okvir i modaliteti saradnje. Univerzitet će kontinuirano pratiti parametre saradnje sa okruženjem kao što su broj sporazuma, projekata, zajedničkih manifestacija, naučnih i stručnih skupova, radionica, seminara, zajedničkih aplikacija na domaće i međunarodne fondove. Univerzitet će potaknuti formiranje zajedničkih tijela sa predstavnicima tržišta rada i drugim institucijama u okruženju kako bi se postigla efikasnija saradnja.

*Strateški cilj 6. Unaprijediti infrastrukturne kapacitete*

Univerzitet će kontinuirano raditi na razvoju infrastrukturnih kapaciteta u smislu održavanja postojećih objekata i izgradnje novih objekata u okviru Kampusa.

*Strateški cilj 7. Unaprijediti stepen razvijenosti i učinkovitosti sistema osiguranja kvaliteta*

Aktivnosti daljnjeg razvoja sistema osiguranja kvaliteta odvijat će se u smislu ispunjavanja kriterija standardizacija u oblasti kvaliteta, zahtjeva Agencije za razvoj visokog obrazovanja i preporuka Komisije stručnjaka u sklopu procesa reakreditacije Univerziteta. U tom smislu provode se intenzivne aktivnosti po svim indikatorima kvaliteta, koje su visoko ocijenje tokom posjete Komisije stručnjaka, koja je konstatovala da je sistem osiguranja kvaliteta na Univerzitetu adekvatno ustrojen.

*Strateški cilj 8. Izgraditi organizacijsku infrastrukturu za razvoj naučno/umjetničko-nastavnog i naučno-istraživačkog rada*

U smislu postizanja efikasnosti procesa na Univerzitetu, u okviru strateškog cilja 8 predviđene su aktivnosti kojima će se postići učinkovitost rada pojedinih organizacionih i podorganizacionih jedinica Univerziteta. Kako bi svi procesi o podprocesu imali definisane nosioce procesa i podprocesu predviđene su organizacione promjene u dijelu osiguranja efikasnosti procesa i podprocesu, pa je tako predviđeno formiranje ureda koji će voditi proces digitalizacije Univerziteta kao jedan od ključnih procesa. Takođe je u smislu efikasnosti procesa osiguranja kvaliteta predviđeno formiranje Ureda za kvalitet.

Univerzitet je opredjeljen za ove procese, za jačanje internacionalizacije Univerziteta, dalje promoviranje mobilnosti, poboljšanje tehničke infrastrukture, razvoj kadrova, a posebno za zapošljavanje nedostajućeg broja nastavnika i saradnika.

Zapošljavanje nedostajućeg akademskog osoblja, za koje je neophodna saglasnost Vlade TK, predstavlja jedan od ključnih procesa za osiguranje kvaliteta naučno-nastavnog procesa na sva tri ciklusa studija, ali istovremeno i odgovor za postupanje po mjerama Vlade TK, donesenim po Izvještaju Ureda za reviziju institucija u FBiH. Samo na ovaj način bi Univerzitet realizovao naučno-nastavni proces bez zaključivanja ugovora o angažovanju spoljnjih saradnika u naučno-nastavnom procesu po ugovorima o angažovanju, kako je to činio u prethodnim godinama, a u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju TK.

Univerzitet je također opredijeljen daljem razvoju sistema upravljanja kvalitetom u svim segmentima rada, kao i za razvoj Kampusa Univerziteta u Tuzli.

Posebna pažnja u 2021. godini biti će posvećena upisnoj politici i promovisanju studijskih programa, te prilagođavanju trendu pada broja kandidata iz reda svršenih srednjoškolaca za upis na studijske programe koje nudi Univerzitet u Tuzli, te zbog daljeg trenda migracija stanovništva, a posebno mladih, što je pratilo Univerzitet u Tuzli i ostale javne univerzitete u BiH u prethodnih nekoliko godina.

### **III PLAN RADA U NAUČNO-NASTAVNOJ DJELATNOSTI**

#### **3.1. Upisna politika za akademsku 2021/22. godinu**

##### **3.1.1. Donošenje Smjernica za definisanje prijedloga upisne politike i visine participacije**

i školarine za akademsku 2021/22. godinu, u saradnji sa resornim Ministarstvom, te prema potrebama tržišta rada

**Nosilac aktivnosti:** Rektor, Prorektori, Direktor za ekonomske poslove i Upravni odbor Univerziteta

**Rok:** maj 2021. godine

**3.1.2. Donošenje Pravila i procedura za prijem i upis studenata u prvu godinu prvog i integriranog prvog i drugog ciklusa studija, u primjeni od akademske 2021/22. godine**

**Nosilac aktivnosti:** Rektor, Prorektori, Generalni sekretar i Senat Univerziteta

**Rok:** maj 2021. godine

**3.1.3. Promocija upisne politike Univerziteta za akademsku 2021/22. godinu**

**Nosioci aktivnosti:** Dekani, Prodekani

**Rok:** mart – juni 2021. godine

**3.1.4. Utvrđivanje prijedloga Odluke o upisu studenata u prvu godinu prvog, integriranog prvog i drugog ciklusa, te drugog i trećeg ciklusa studija u akademskoj 2021/22. godini**

**Predlagač:** Naučno-nastavna vijeća fakulteta/Akademije, Senat Univerziteta

**Obrađivač:** Rektor, Prorektor za nastavu i studentska pitanja

**Rok:** maj 2021. godine

**3.1.5. Izrada Plana realizacije nastave za akademsku 2021/22. godinu**

**Predlagač:** Naučno-nastavna vijeća fakulteta/Akademije

**Obrađivač:** Dekani, Prodekani i Prorektor za nastavu i studentska pitanja

**Rok:** juni-septembar 2021. godine

**3.2.1. Donošenje novih studijskih programa/licenciranje/**

**3.2.2. Ekonomski fakultet**

- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novog studijskog programa drugog ciklusa studija „Poslovanje sa Evropskom Unijom“ na engleskom jeziku sa primjenom od ak. 2022/23. godine.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK.

**Rok:** kraj 2021. godine

**3.2.3. Fakultet za tjelesni odgoj i sport**

- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novog studijskog programa drugog ciklusa studija „Sportski trener“ sa primjenom od 2022/23. godine

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK.

**Rok:** kraj 2021. godine

**3.2.3. Tehnološki fakultet**

- Pokrenut postupak licenciranja novih usmjerenja unutar postojećeg studijskog programa drugog ciklusa studija studijskog programa „Agronomija“ u primjeni od ak. 2021./2022. godine.

- Pokrenut postupak licenciranja novog studijskog programa Studija iz biotehničkih nauka iz područja „Agronomije“ trećeg ciklusa studija u primjeni od akademske 2021/22. godine.

**Nosioци aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: juni 2021. godine**

#### **3.2.4. Prirodno – matematički fakultet**

- Uvođenje novog studijskog programa drugog ciklusa studija „Eko monitoring i bioindukcija voda“ na studijskom odsjeku za Biologiju Prirodno-matematičkog fakulteta u okviru ERASMUS+ projekta ECOBIAS i licenciranje istog

**Nosioци aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: maj 2021. godine**

#### **3.2.5. Pravni fakultet**

- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novih studijskih programa prvog ciklusa studija sa primjenom od ak. 2022/23. godine:  
„Studij javne uprave“  
„Studij kriminalistike“
- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novog studijskog programa drugog ciklusa studija „International Business Law“ sa primjenom od ak. 2022/23. godine

**Nosilac aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: kraj 2021. godine**

#### **3.2.6. Farmaceutski fakultet**

- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novog studijskog programa „Kozmetologija“ integriranog prvog i drugog ciklusa studija sa primjenom od ak. 2022/23. godine.

**Nosilac aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: kraj 2021. godine**

#### **3.2.7. Filozofski fakultet**

- Pokrenut postupak licenciranja studijskog programa trećeg ciklusa studija “Socijalni rad”, sa primjenom od ak. 2021/22. godine.
- Pokrenut postupak licenciranja studijskog programa drugog ciklusa studija “Turska književnost” sa primjenom od ak. 2021/22. godine

**Nosioци aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: maj 2021. godine**

#### **3.2.8. Mašinski fakultet**

- Početak aktivnosti za provođenje procedure donošenja novog studijskog programa "Mašinske konstrukcije i CAD" sa primjenom od ak. 2022/23. godine.

**Nosioci aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Rektorica, Prorektori, Senat i Ministarstvo obrazovanja i nauke TK**

**Rok: kraj 2021. godine**

### **3.3. Aktivnosti na evaluaciji studijskih programa/ akreditaciji studijskih programa**

#### **3.3.1. Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet**

- Samoevaluacija studijskih programa drugog ciklusa studija:
  - Logopedija
  - Audiologija, sa prijedlogom za izmjenu naziva stručnog zvanja u Spisku
  - Specijalna edukacija i rehabilitacija
  - Poremećaji u ponašanju

**Nosioci aktivnosti: Dekan, Prodekani, Odbor za upravljanje kvalitetom i Senat**

**Rok: kraj 2021. godine**

#### **3.3.2. Filozofski fakultet**

- Provođenje aktivnosti akreditacije studijskog programa prvog ciklusa studija "Predškolski odgoj i obrazovanje"

**Nosioci aktivnosti: Dekan, Prodekani i NNV fakulteta.**

**Rok: kraj 2021. godine**

#### **3.3.3. Mašinski fakultet**

- Provođenje aktivnosti akreditacije studijskih programa prvog ciklusa studija:
  - Mehatronika
  - Proizvodno mašinstvo
  - Energetika i termo-fluidni inženjering

**Nosioci aktivnosti: Dekan, Prodekani i NNV fakulteta.**

**Rok: kraj 2021. godine**

### **3.4. Inoviranje postojećih studijskih programa prvog/drugog/trećeg ciklusa studija**

#### **3.4.1. Rudarsko —geološko – građevinski fakultet**

- Inoviranje studijskih programa i silabusa prvog ciklusa studija:
  - Rudarstvo
  - Geologija
  - Građevinarstvo
  - Sigurnost i pomoć
  - BEMS

**Nosioci aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Prorektori, Senat**

**Rok: april 2021. godine**

### **3.4.2. Filozofski fakultet**

- Inoviranje studijskog programa prvog ciklusa studija "Filozofija-Sociologija" sa primjenom od ak. 2021/22. godine.
- Inoviranje studijskog programa prvog ciklusa studija "Žurnalistika" sa primjenom od ak. 2022/23. godine.

**Nosioci aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Prorektori, Senat**

**Rok: april 2021. godine**

### **3.4.3. Akademija dramskih umjetnosti**

- Inoviranje studijskog programa „Produkcija“ prvog ciklusa studija sa primjenom od ak. 2021/22. godine.

**Nosioci aktivnosti: Dekan, UNV fakulteta, Prorektori, Senat**

**Rok: maj 2021. godine**

### **3.4.4. Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet**

- Inoviranje studijskih programa prvog ciklusa studija sa primjenom od ak. 2021/22. godine
  - Logopedija i audiologija,
  - Specijalna edukacija i rehabilitacija,
  - Poremećaji u ponašanju.

**Nosioci aktivnosti: Dekan, NNV fakulteta, Prorektori, Senat**

**Rok: kraj 2021. godine**

## **IV PLAN RADA U OBLASTI NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA UNIVERZITETA I FAKULTETA/ADU**

U cilju postizanja i trajnog podsticanja izvrsnosti u naučno-istraživačkom i umjetničko-stvaralačkom radu, Univerzitet u Tuzli će posebnu pažnju posvetiti jačanju vlastitih kapaciteta. U tom smislu, tokom 2021. godine Ured za naučno-istraživački rad će sistemski raditi na jačanju vlastitih kapaciteta kroz organiziranje: radionica za pisanje projektnih prijava u okviru međunarodnih poziva kao i radionica za objavljivanje radova u visokokvalitetnim publikacijama. U cilju povećanja vidljivosti Univerziteta koristiće se uniformne afilijacije Univerziteta u Tuzli prilikom publiciranja i kontinuirano će se raditi na promociji naučne izvrsnosti i relevantnosti.

Prakse razvijenih zemalja pokazuju da su istraživanja i inovacije pokretači društvenog i privrednog razvoja, pri čemu je nužan sistemski i partnerski nastup relevantnih sudionika (akademski zajednica – privatni sektor – javni sektor). U tom kontekstu, strateško opredjeljenje Univerziteta u Tuzli je da, radi jačanja istraživačkih i inovacijskih potencijala, kontinuirano razvija saradnju s ključnim sudionicima iz privatnog i javnog sektora.

Tokom 2021. godine Ured za naučno-istraživački rad će u saradnji sa kolegijem Rektora i organizacionim jedinicama sprovesti sljedeće aktivnosti: izvršiti analizu postojećih sporazuma i ugovora Univerziteta i organizacionih jedinica sa privredom, izvršiti analizu postojeće

NI/US saradnje Univerziteta/organizacionih jedinica sa privatnim i javnim sektorom, izvršiti potpisivanje formalnih sporazuma o NI/US saradnji sa potencijalnim partnerima iz privatnog i javnog sektora što će za posljedicu imati formiranje informacione baze o saradnji Univerziteta/organizacionih jedinica sa privatnim i javnim sektorom. U cilju promocije saradnje, informaciona baza o NI/US saradnji Univerziteta/organizacionih jedinica sa privatnim i javnim sektorom će biti postavljena na web stranicu Univerziteta u Tuzli

Univerzitet u Tuzli raspolaže sa značajnim brojem relativno dobro opremljenih laboratorija koje se sada koriste uglavnom u nastavnom procesu, ali one predstavljaju značajan resurs za naučna istraživanja koja bi Univerzitet učinila prepoznatljivim u evropskom istraživačkom prostoru čiji je cilj kreiranje mogućnosti za mobilnost i interakciju istraživanja, korištenjem visokokvalitetne infrastrukture i mreže istraživačkih institucija, razmjenu znanja, potporu istraživanjima putem istraživačkih programa te razvijanja veza sa partnerima iz svijeta. U tom smislu, tokom 2021. godine Ured za naučno-istraživački rad će u saradnji sa kolegijem Rektora kao i organizacionim jedinicama Univerziteta u Tuzli raditi na analizi stanja postojećih laboratorija kao i na razvoju mehanizama za integraciju postojećih laboratorija, što bi za rezultat imalo usvajanje dokumenata Trenutno stanje NI/US kapaciteta i Procedura za korištenje laboratorija.

#### **4.1. Osnivanje podorganizacionih jedinica Univerziteta/fakulteta**

- Osnivanje IT Centra Univerziteta

Nosioci aktivnosti: Menadžment Univerziteta

Rok: do kraja 2021. Godine

#### **4.2. Donošenje Programa cjeloživotnog obrazovanja odraslih na fakultetima/registracija organizatora programa/realizacija programa**

##### **4.2.1. Filozofski fakultet**

- Izrada, upis u Registar i realizacija Programa za polaganje pedagoško-psihološke-didaktičko-metodičke grupe predmeta

Nosioci aktivnosti: menadžment Filozofskog fakulteta

Rok: decembar 2021. godine

#### **4.3. Organizacija naučnih i stručnih skupova/zaključivanje sporazuma o saradnji**

##### **4.3.1. Ekonomski fakultet**

- Realizacija projekata o finansiranju/sufinansiranju iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH iz 2020. godine

Nosioci aktivnosti: Dekan, Prodekan za NIR, Voditelji projekata

ROK: sukcesivno, do kraja 2021. godine

- PARTISH: Pokretanje kratkih programa obrazovanja koji se mogu podvesti pod programe cjeloživotnog učenja. Projekat podrazumijeva nabavku opreme za realizaciju tih programa.

Nosioci aktivnosti: Organi fakulteta, Ured za međuniverzitetsku saradnju u zemlji i

inostranstvu

**Rok:** do kraja 2024. godine

**Izvor finansiranja:** Međunaradni projekat ERASMUS +

- Učešće studenata Ekonomskog fakulteta na različitim naučnim i stručnim/umjetničkim skupovima i susretima studenata u zemlji i inostranstvu

**Nosioci aktivnosti:** studenti i nastavnici

**Rok:** sukcesivno, do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Vlastiti prihodi Ekonomskog fakulteta, grantovi, donacije i sredstva Studentskog Vijeća Ekonomskog fakulteta.

- Organizacija VII naučne konferencije sa međunarodnim učešćem „Ekonomija integracija“ ICEI 2021

**Nosilac aktivnosti:** Ekonomski fakultet

**Rok:** mart - decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Fakulteta od NIR-a i kotizacija, sredstva sponzorstva i donacija.

- Zaključivanje sporazuma o saradnji sa fakultetima u zemlji i inostranstvu i jačanje saradnje sa privrednim organizacijama radi zajedničkog rada na NIR projektima te sticanje praktičnih vještina studenata

**Nosioci aktivnosti:** Dekani, Prodekan za NIR, Prodekan za nastavu i studentska pitanja

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine

#### 4.3.2. Fakultet za tjelesni odgoj i sport

- Organizacija XIV međunarodnog simpozijuma *Sport i zdravlje*
- Program „Nauka u sportu“
- Naučno-stručna saradnja sa registriranim sportskim udruženjima: TK, FBiH i BiH.
- Realizacija pripremnih sastanaka sa partnerima za izradu aplikacija za Erasmus + i IPA projekte

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekani, nastavnici Fakulteta

**Rok:** mart-novembar 2021.

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Fakulteta od NIR-a, donacije

#### 4.3.3. Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet

- Organizacija XII Međunarodne naučno-stručne konferencije “Unapređenje kvalitete života djece i mladih”

**Nosilac aktivnosti:** Dekan, prodekani i nastavnici Fakulteta

**Rok:** juni 2021.

**Izvor finansiranja:** Sredstva Udruženja za podršku i kreativni razvoj djece i mladih Tuzla, donacije.

- Zaključivanje sporazuma o saradnji sa univerzitetima u zemlji i inostranstvu (Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, R Hrvatska, Fakultet za specijalnu edukaciju i rehabilitaciju Univerziteta u Beogradu, R Srbija, Pedagoški fakultet Univerziteta u Sarajevu itd.) i jačanje saradnje sa interesnim organizacijama/udruženjima, nevladinim sektorom i sl. radi zajedničkog rada na NIR projektima, te sticanje praktičnih vještina studenata.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekan za NIR

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine

#### 4.3.4. Fakultet elektrotehnike

- Organizacija naučnog simpozija INTSIKT 2021. godine.

**Nosilac aktivnosti:** Voditelj projekta

**Rok:** juli, 2021. godine.

**Izvor finansiranja:** kotizacije, donacije.

- Učešće u organizaciji Međunarodnog Simpozija: „**International Symposium on Innovative and Interdisciplinary Applications of Advanced Technologies – IAT 2021**“ u okviru 13. dana BHAAS, Mostar, juni 2021. godine

**Nosilac aktivnosti:** Voditelj projekta

**Rok:** juni, 2021. godine.

**Izvor finansiranja:** BHAAS

- Potpisivanje Ugovora/Sporazuma o saradnji sa privrednim subjektima u cilju realizacije zajedničkih projekata

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine.

- Organizacija naučnih i stručnih predavanja gostujućih predavača

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine.

- Organizacija naučnih i stručnih predavanja od strane predstavnika privrednih subjekata sa kojima Fakultet ima saradnju

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine.

- Realizacija naučno-istraživačkih projekata finansiranih od strane Evropske unije i po Internom pozivu Univerziteta u Tuzli

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine.

- Učešće u Organizacionom odboru četvrte BH Sedmice inženjerstva

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** novembar 2021. godine

- Učešće u Organizacionom odboru 15. Savjetovanja BHK Cigre

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** oktobar, 2021. godine

- Kreiranje virtualnih laboratorija

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine.

#### 4.3.5. Farmaceutski fakultet

- Produženje Ugovora sa kompanijama
- Potpisivanje Ugovora o saradnji sa drugim institucijama u Bosni i Hercegovini i regiji (Agencija za lijekove i medicinska sredstva BiH, Farmaceutski fakultet Univerziteta u Beogradu, Farmaceutski fakultet Univerziteta u Banjoj Luci itd.).

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Farmaceutskog fakulteta

**Rok:** decembar 2021. godine

#### 4.3.6. Tehnološki fakultet

- Organizacija VII Naučno-stručnog simpozija sa međunarodnim učešćem "Okolišni potencijali, održivi razvoj i proizvodnja hrane – OPORPH“, Tuzla, novembar 2021. godine.

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Tehnološkog fakulteta i Organizacioni odbor

**Izvor finansiranja:** kotizacije i donacije

- Suorganizacije:
  - Suorganizacija VII Simpozija magistara farmacije TK sa međunarodnim učešćem, Tuzla, 2021. godine;
  - Suorganizacija Međunarodnog sajma pčelara i pčelinjih proizvoda „Medena Tuzla“, Tuzla, septembar 2021. godine;
  - Suorganizacija Međunarodno- znanstveno –stručnog skupa „Hranom do zdravlja“, sa Prehrambeno-tehnološkim fakultetom iz Osijeka, oktobar 2021. godine;
  - Suorganizacija V Kongresa o pčelarstvu i pčelinjim proizvodima sa međunarodnim učešćem, novembar 2021. godine ;
  - Suorganizacija 12. Međunarodnog simpozija ŠTAMPAROVİ DANI, Požega, decembar 2021. godine.

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Tehnološkog fakulteta

**Izvor finansiranja:** nema troškova (suorganizacija)

- Predmet sporazuma o saradnji s privrednim subjektima je uspostavljanje i razvijanje nastavne, naučne i stručne saradnje na području obrazovanja, istraživanja i tehnološkog razvoja, po načelu uzajamnog interesa sporazumnih strana, posebno u području:
  - razmjene znanja, što podrazumijeva slobodnu razmjenu podataka i zajedničko korištenje bibliotečkih, računarskih, laboratorijskih i drugih resursa,
  - realizacija praktičnih vježbi i predavanja iz okvira nastavnih planova i programa Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli,
  - realizacija studentske prakse u trajanju od 30 dana za studente III (treće) godine
  - usvajanje praktičnih znanja studenata i njihova adaptacija na radno okruženje u hemijskoj i prehrambenoj industriji,
  - realizacija jednog od Bolonjskih principa: aktivna saradnja fakulteta i privrede,
  - obezbjeđenje kvalitetne baze za izbor budućih kadrova privrednim subjektima,

- mogućnost implementacije najnovijih naučnih dostignuća iz oblasti hemijskog inženjerstva, hemijske tehnologije, prehrambene tehnologije, inženjerstva zaštite okoline i agronomije.
- objavljivanja rezultata, proizašlih temeljem ovih Sporazuma, u domaćim i stranim publikacijama,
- organizacije i provedbe stručnih i naučnih skupova, zajedničkih projekata.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekani, Šefovi odsjeka

**Rok:** do kraja 2021. godine

#### 4.3.7. Prirodno-matematički fakultet

- Organiziranje ljetne škole i nekoliko okruglih stolova u okviru ECOBIAS projekta,
- Organizacija manifestacije Dani hemije
- Organizacija kantonalnog takmičenja iz matematike za učenike srednjih škola (održano 20.03.2021. godine)
- Organizacija naučnih i stručnih predavanja od strane privrednih partnera, gostujućih profesora sa drugih fakulteta, i sl.

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Prirodno-matematičkog fakulteta, Ured za međuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** Vlastiti prihodi PMF-a, fondovi EU

#### 4.3.8. Akademija dramskih umjetnosti

- Učešće na domaćim i međunarodnim festivalima:
  - TKT – Fest – Dani akademskog teatra 2021.” Tuzla;
  - „Festival premijera 2021. – TKT Tuzla“
  - „Susreti kazališta/pozorišta Brčko distrikt BiH 2021.“;
  - “Dani autorske poetike Mostar“;
  - „Međunarodni festival komedije Mostarska liska 2021.“;
  - „Virovitički kazališni susreti“ – VIRKAS;
  - „Sarajevo Film Festival“; 2021., Sarajevo
  - “Tuzla film festival”; 2021. Tuzla
  - „Tuzlanski pozorišni dani 2021.“, Tuzla
  - „Mess“, Sarajevo, 2021.,
  - „Ljeto u Tuzli“ 2021;
  - „Festival antičke drame „Antika fest“ Zaječar – Feliks Romulijana 2021.

**Nosilac aktivnosti:** Dekan, Prodekani

**Rok:** decembar 2021.

**Izvor finansiranja:** sredstva domaćih i međunarodnih fondova

#### 4.3.9. Filozofski fakultet

- Sorganizacija Međunarodne naučne konferencije „8<sup>th</sup> International Symposium on Balkan History Studies (UBTAS)“, 9.-11. 09. 2021. godine, Burdur (Turska)
- Serija predavanja „Srijeda na Filozofskom fakultetu“, jednom mjesečno. Predavači su eminentni domaći i gostujući profesori sa stranih univerziteta. Sva predavanja su otvorena za zainteresirane javnosti, odnosno građanstvo. Fakultet ovim aktivnostima želi potaknuti popularizaciju nauke, izgraditi se kao prostor za razmjenu znanje i mišljenja o javno značajnim temama, obogatiti kulturni život grada te, u konačnici, potvrditi se kao peosvjetna ustanova u službi zajednice,

**Nosilac aktivnosti:** Dekan, Prodekani, nastavnici Fakulteta  
**Rok:** do kraja 2021. godine

#### **4.3.10. Mašinski fakultet**

- Organizacija naučno-stručne konferencije pod nazivom "Thermo -Fluid Engineering and Modern Energetics" (TFEME 2021), koja je pokrenuta 2020. godinena Mašinskom fakultetu Univerziteta u Tuzli. Pokretanje časopisa pod istim nazivom.

**Nosilac aktivnosti:** Voditelj Odsjeka Energetika i termo-fluidni inženjering i menadžment Mašinskog fakulteta

**Rok:** Decembar 2021. godine

**Finansiranje:** kotizacije, donacije i sponzorstva

- Potpisivanje sporazuma o saradnji sa privrednim subjektima: GIKIL (Global Ispat Koksna Industrija), Elektroprivreda BiH, Termoelektrana Tuzla, FCL (Fabrika cementa Lukavac), Alfe-mi Živinice, TMD-Hanibal Gradačac, Wagner automotiv, Elektromont Banovići, LAFAT KOMERC d.o.o., Kovgrad d.o.o (dio TMD grupe), Plastoflex d.o.o., Fining d.o.o., Plamingo d.o.o., Kovan d.o.o., Suman d.o.o., Euro-Prost d.o.o., Rudnici Kreka, Solana D.D., Herceg d.d.o.

**Nosilac aktivnosti:** Menadžment Mašinskog fakulteta

**Rok:** sukcesivno do decembra 2021. godine.

#### **4.3.11. Rudarsko-geološko-građevinski fakultet**

- Organizacija međunarodne evropske konferencije iz oblasti geologije „NEOGEN“ 2020/21

**Nosilac aktivnosti:** Menadžment RGGF-a

**Rok:** juni 2021. godine

**Finansiranje:** kotizacije, donacije i sponzorstva

#### **4.3.12. Centar za sport**

- potpisivanje sporazuma o saradnji sa kulturnim institucijama i to sa: Javnom ustanovom Centar za kulturu, JU Bosanskim kulturnim centrom TK -a, JU Muzej istočne Bosne, JU Narodno pozorište Tuzla

**Predlagač:** Centar za sport

**Nosioci aktivnosti:** Centar za sport, Rektor

**Rok:** juni 2021. godina

### **4.4. Izdavanje međunarodnih naučnih i stručnih časopisa i zbornika radova fakulteta/nabavka stručne literature**

#### **4.4.1. Rudarsko –geološko – građevinski fakultet**

- Objavljivanje časopisa „Glasnik Rudarsko-geološko-građevinskog fakulteta, broj: 9/2020, dvojezično (bh i engleska printana i elektronska verzija),

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekani, nastavnici Fakulteta

**Rok:** novembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Fakulteta od NIR-a, donacije

#### 4.4.2. Fakultet za tjelesni odbor i sport

- Izdavanje stručnog časopisa „Svijet košarke“, april i septembar 2021. godine.
- Izdavanje Međunarodnog naučnog časopisa „Sport Scientific and Practical Aspect“, juni i decembar 2021. godine, vol. 18.
- Izdavanje Zbornika radova sa 14. Simpozijuma „Sport i zdravlje“, novembar 2021. godine.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekani, nastavnici Fakulteta za tjelesni odgoj i sport

**Rok:** mart-decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Fakulteta od NIR-a, donacije

#### 4.4.3. Ekonomski fakultet

- Nabavka stručne literature za potrebe biblioteke fakulteta

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, bibliotekar Ekonomskog fakulteta, Ekonomsko-finansijska služba, Služba za javne nabavke

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva odobrenih projekata Ministarstva obrazovanja i nauke FBiH

- Izdavanje časopisa *Economic review: Journal of Economics and Business*

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekan za NIR, Urednik časopisa

**Rok:** decembar 2021. godine.

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Ekonomskog fakulteta, tantijemi od EBSCO-a, sponzorstva.

#### 4.4.4. Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet

- Izdavanje dva broja časopisa „RESEARCH IN EDUCATION AND REHABILITATION“:
  - Research in Education and Rehabilitation 2021; 4(1)
  - Research in Education and Rehabilitation 2021; 4(2)
- Pokretanje procedure oko indeksacije časopisa fakulteta u nekoliko baza.
- Izdavanje Zbornika radova sa XII Međunarodnu naučno-stručnu konferenciju “Unapređenje kvalitete života djece i mladih”, juna 2021. godine.

**Nosioci aktivnosti:** Dekani, Uredištvo časopisa, Organizacioni odbor Konferencije, Prodekan za NIR.

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi fakulteta od NIR-a i kotizacija, sredstva sponzorstava i donacija.

**Rok:** decembar 2021. godine

#### 4.4.5. Tehnološki fakultet

- Izdavanje dva broja časopisa „Technologica Acta“ ( juni i decembar 2021. godine)

**Nosioci aktivnosti:** Glavni urednik, menadžment Tehnološkog fakulteta

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** sufinansiranje od strane MNO FBiH

- Nabavka stručne literature za potrebe biblioteke Tehnološkog fakulteta.

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Tehnološkog fakulteta

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** sufinansiranje od strane MNO FBiH

#### 4.4.6. Pravni fakultet

- Izdavanje dva broja časopisa „Zbornik radova Pravnog fakulteta u Tuzli“
- Pokretanje procedure za uvrštavanje navedenog časopisa u novu indeksnu bazu (EBSCO, HeinOnline, Erih Plus ili neku drugu)

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Pravnog fakulteta, Glavni urednik

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** vlastita sredstva Pravnog fakulteta, donacije, sponzorstva

#### 4.4.7. Medicinski fakultet

- Nabavka stručne literature za potrebe biblioteke Medicinskog fakulteta.

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Medicinskog fakulteta

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** sufinansiranje od strane MNO FBiH

#### 4.4.8. Filozofski fakultet

Izdavanje časopisa: Bosanski jezik, ExELL-Explorations in English Language and Linguistics, Historijska misao, DHS-Društvene i humanističke studije.

**Nosioci aktivnosti:** urednici časopisa

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** interni poziv za finansiranje projekata od značaja za Federaciju Bosne i Hercegovine

### 4.5. Realizacija naučno-istraživačkih projekata

#### 4.5.1. Tehnološki fakultet

- Bilateralni projekat „Dobijanje lignina i njegovih modelnih komponenata kao i katalitskanadogradnjauhemikalije viših vrednosti“ (konkurs Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, za sufinansiranje naučne i tehnološke saradnje između Bosne i Hercegovine i Republike Slovenije za period 2019-2020-2021. godine.);
- Bilateralni projekat "Sinteza isparivačkih sistema upotrebom matematičkog programiranja" (konkurs Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, za sufinansiranje naučne i tehnološke saradnje između Bosne i Hercegovine i Republike Slovenije za period 2019-2020-2021. godine);
- Bilateralni projekat BiH- Republika Slovenija: „Napredni proces osmoze za tragove lijekova kao organskih zagađivača“ (konkurs Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, za sufinansiranje naučne i tehnološke saradnje između Bosne i Hercegovine i Republike Slovenije za period 2019-2020-2021. godine);
- Projekat: „Bioremedijacija kontaminiranog zemljišta energetskim usjevima“ (Javni konkurs za dodjelu sredstava u vidu finansijske pomoći kao podrška realizaciji programa, Fond za zaštitu okoliša Federacije Bosne i Hercegovine, realizacija u 2020-2021.)

**Nosioci aktivnosti:** Voditelji projekta, Prodekan za NIR, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta.

**Rok:** do kraja 2021. godine

- Realizacija zajedničkih naučno-istraživačkih projekata:
  - Projekat „Tretman mulja sa postrojenja za prečišćavanje amonijačno-fenolnih otpadnih voda GIKIL-a“  
Učesnici u projektu: nastavnici Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli i Global Ispat Koksna Industrija d.o.o. Lukavac
  - Projekat „Ispitivanje mogućnosti kristalizacije fumarne kiseline i izdvajanje kristala iz otpadne vode iz procesa pranja industrijske destilacione kolone fabrike AMK“  
Učesnici u projektu: nastavnici Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli i Global Ispat Koksna Industrija d.o.o. Lukavac
- Projekat „Ispitivanje biološko-privrednih introdukovanih sorti oraha i preporuka za daljnje širenje sorata kompatibilnih sa agroekološkim uslovima u sjeveroistočnoj Bosni“  
Učesnici u projektu: nastavnici Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli i Agro Musala d.o.o. Brčko Distrikt.
- Projekat „Ispitivanje kompatibilnosti autohtonih sorata kruške sa vegetativnim podlogama“  
Učesnici u projektu: nastavnici Tehnološkog fakulteta Univerziteta u Tuzli i Kumulus d.o.o. Srebrenik
- Projekat „Istraživanje kompozitnih materijala na bazi cementa uz dodatak ovčje vune, drveta (paulownia) i stakla“  
Učesnici u projektu: studenti III i IV godine prvog ciklusa studija na Tehnološkom fakultetu Univerziteta u Tuzli i Fabrika cementa Lukavac d.d.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekan za NIR, Voditelji projekta

**Rok:** do kraja 2021. godine

#### 4.5.2. Prirodno-matematički fakultet

- FP7 projekat FUNGITEC
- Federalni projekat od značaja od FBiH: Molekularno-genetička karakterizacija polimorfizma (Glu298Asp) gena za endotelnu azot-oksidi sintazu u humanoju populaciji Tuzlanskog kantona
- Federalni projekat od značaja od FBiH: Lokalna i globalna dinamika nekih autonomnih diferentnih jednažbi drugog reda sa kvadratnim članovima
- Federalni projekat od značaja od FBiH: Biodiverzitet alohtonih vrsta riba i insekata vodenih ekosistema SI Bosne
- Projekat u okviru bilateralne naučne i tehnološke saradnje BiH i Slovenije: "Poluregularni i kvazi-poluregularni automorfizmi u grafovima"
- Nabavka esencijalne naučnoistraživačke opreme za mjerenje kvaliteta zraka za potrebe Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Tuzli uz sufinansiranje MON FBiH
- **ERASMUS+ projekat:** "Development of master curricula in ecological monitoring and aquatic bioassessment for Western Balkans HEIs – ECOBIAS": zajednički projekat u mreži ukupno 11 institucija iz Bosne i Hercegovine, Srbije, Hrvatske, Crne Gore i Njemačke. Voditelj projekta sa PMF-a: prof.dr. Jasmina Kamberović.
- **CEEPUS:** Odsjek za hemiju Prirodno-matematičkog fakulteta u Tuzli od 2019/20 uključen je u dvije CEEPUS mreže:
  - "Training and research in environmental chemistry and toxicology" (CIII-SI-0905-07-2021). Koordinator mreže je prof.dr. Polonca Trebše, Fakultet zdravstvenih nauka, Univerziteta u Ljubljani, Slovenija.

- "Education of Modern Analytical and Bioanalytical Methods" (CIII-CZ-0212-14-2021). Koordinator mreže je prof.dr. Radovan Metelka, Fakultet za hemijsku tehnologiju, Odjel za Analitičku hemiju, Univerziteta Pardubice, Češka

Koordinatorica CEEPUS mreže sa Prirodno-matematičkog fakulteta prof. dr. Mersiha Suljkanović.

**Nosioi aktivnosti:** menadžment PMF-a, voditelji projekata

**Rok:** do kraja 2021. godine.

- Planiran je nastavak aktivnosti u slijedećim COST akcijama:
  - CA15117 "Cosmology and Astrophysics Network for Theoretical Advances and Training Actions (CANTATA)" (učesnici: prof.dr. Vedad Pašić i dr. sc. Elvis Baraković)
  - CA16104 "Gravitational waves, black holes and fundamental physics" (učesnici: prof.dr. Vedad Pašić i dr. sc. Elvis Baraković)
  - CA16215: "European Network for the Promotion of PORTable, Affordable and Simple Analytical Platforms (PortASAP)". (učesnik: prof.dr. Mersiha Suljkanović)
  - CA17129: "Catalysing transcriptomics research in cardiovascular disease (CardioRNA), (učesnik: prof.dr. Amela Jusić)
  - CA17136: "Indoor Air Pollution Network", (učesnik: prof.dr. Mersiha Suljkanović)
  - CA 17139: "European Topology Interdisciplinary Action" (učesnice: prof dr. sc. Samra Sadiković i dr. sc. Amra Rekić-Vuković)
  - CA18108 "Quantum gravity phenomenology in the multi-messenger approach" (učesnici: prof.dr. Vedad Pašić i dr. sc. Elvis Baraković)
  - CA18130: "European Network for Chemical Elemental Analysis by Total Reflection X-ray Fluorescence" (učesnik: prof.dr. Mersiha Suljkanović)

#### 4.5.3. Pravni fakultet

- Realizacija projekta „Kliničko obrazovanje za studente prava“ u okviru kojeg će se sprovesti kliničko pravničko obrazovanje studenata prava iz oblasti krivičnog procesnog prava.
- Realizacija naučno-istraživačkog projekta "Historijsko oblikovanje savremenih bosanskohercegovačkih granica kroz međunarodne mirovne ugovore" (1. faza – svištovski mirovni ugovor)
- Realizacija projekta "Klinika izbjegličkog prava" u saradnji sa UNHCR

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Pravnog fakulteta, voditelji projekata

**Rok:** decembar 2021

**Izvor finansiranja:** američka organizacija Nacionalni centar za državne sudove (NCSC) - Ured u BiH, MON FBiH, UNHCR

#### 4.5.4. Rudarsko-geološko-građevinski fakultet

- Realizacija Projekta IPA – RESPONS

**Nosilac aktivnosti:** Koordinator projekta ispred RGGF-a

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Grant sredstva EU

- Realizacija međunarodnog projekta RIS-RESTORE

**Nosilac aktivnosti:** Voditelj projekta, menadžment RGGF-a

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Ministarstvo vanjskih poslova BiH, Grant sredstva EU

- Realizacija mobilnosti između Univerziteta u Beogradu, Tehničkog fakulteta u Boru i Univerziteta u Tuzli, RGGF-a u okviru Erasmus + programa za period 2020/21 - 2021/22.

**Nosilac aktivnosti:** RGGF, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** EU sredstva

- Aplikiranje na domaćim i međunarodnim projektima sa institucijama koje podržavaju razvoj studijskih programa RGGF-a.

**Nosilac aktivnosti:** RGGF, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Rok:** decembar 2021. godine

#### 4.5.5. Medicinski fakultet

- Nastavak realizacije ERASMUS+ projekta „Strengthening Capacities for higher Education of Pain Medicine in Western Balcan Countries – HEPMP“ iz 2017. godine
- Projekat „Ekspresija Ki67 i E-kadherina u kompletnoj iparacijalnoj molarnoj trudnoći“, dobiven po Internom pozivu projekata od značaja za Federaciju BiH.
- Projekat. „Laparoskopska hirurgija i njene prednosti u odnosu na konvencionalnu hiruršku tehniku“ finansiran od strane MON FBiH

**Nosioci aktivnosti:** Voditelji projekata, Ured za NIR, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva od odobrenih projekata

#### 4.5.6. Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet

- Realizacija postojećeg ERASMUS + projekta: EU-SELF - Social and Emotional Skills Development in Early Childhood Education and Care in Europe (2019-2023)

**Nosilac aktivnosti:** Voditelj projekata, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Izvori finansiranja:** EU

#### 4.5.7. Farmaceutski fakultet

- Realizacija tri odobrena projekta (jedan projekat iz 2019. godine koji je dobio produženje i dva projekta iz 2020. godine) o finansiranju/sufinansiranju iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH u 2020. godini
- Projekat „2020–EAC/A02/2019 ERASMUS +“ pod nazivom „Inovating quality assessment tools for pharmacy studies in Bosnia and Herzegovina“(u fazi potpisivanja Partnership Agreement-a)
- Kontinuirano opremanje istraživačkog laboratorija za ćelijske kulture Farmaceutskog fakulteta,

**Nosilac aktivnosti:** menadžment Farmaceutskog fakulteta, voditelji projekata

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, sredstva EU

#### 4.5.8. Fakultet elektrotehnike

- Realizacija naučno-istraživačkih projekata finansiranih od strane Evropske unije i po Internom pozivu Univerziteta u Tuzli,
- Realizacija postojećih ERASMUS + projekata: ELEMEND (2017-2021), BENEFIT (2017-2021), VIRAL (2020-2023), SUCCESS (2020-2023) i priprema novih Erasmus+ projekata
- Realizacija programa „Diaspora for development“ u saradnji sa Ministarstvom za ljudska prava i izbjeglice BiH i IOM BiH (International organization for migration)

**Nosilac aktivnosti:** Voditelji projekata, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu

**Izvori finansiranja:** EU

#### 4.5.9. Filozofski fakultet

- Provođenje završnih projektnih aktivnosti u okviru Erasmus+projekta Introducing Competence based Preschool Teacher Education Currculain Bosnia and Herzegovina–TEACHER.
- Planiran je nastavak aktivnosti u sljedećim COST projektima:
  - COST Action IS1401 Strengthening Europeans' Capabilities by Establishing the European Literacy Network,
  - COST Action CA16105: European Network for Combining Language Learning with Crowdsourcing Techniques,
  - CA18140 People and motion: Entagled Histories of Displacement across the Mediterranean (1492-1923),
  - CA 18119 Who cares in Europe?
  - CA18209 European network for Web-centered Linguistic Data Science,
  - CA 18231 Multi3Generation: Multi-task, Multilingual, Multi-modal Language
- Provođenje projektnih aktivnosti u okviru odobrena četiri projekta domaćih naučno-istraživačkih projekata od značaja za F BiH, finansiranih od strane MON FBiH.

**Nosioci aktivnosti:** nastavnici i saradnici Filozofskog fakulteta, voditelji projekata

**Rok:** TEACHER - mart 2021. godine, COST PROJEKTI - do završetka COST projekata, FMON projekti do decembra 2021. godine.

#### 4.5.10. Mašinski fakultet

- Provođenje projektnih aktivnosti odobrenih po Internom pozivu Univerziteta, Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za 2020. godinu za adaptaciju laboratorijskog kompleksa u okviru Kampusa.
- Licenciranje laboratorija u otvorenom Laboratorijskom kompleksu Mašinskog fakulteta u Kampusu Univerziteta u Tuzli

**Nosioci aktivnosti:** Voditelji projekta i menadžment Mašinskog fakulteta

**Rok:** decembar 2021. godine

#### 4.6. Dopuna Registra istraživača i Registra domaćih publikacija

- Ažuriranje Registra istraživača i Registra domaćih publikacija Univerziteta,

**Nosioci aktivnosti:** fakulteti/ADU, Centar za osiguranje kvaliteta i Ured za NIR.

## V MEĐUUNIVERZITETSKA I MEĐUNARODNA SARADNJA

### 5.1. Promocijameđunarodne saradnje

- Aktivno učešće u postojećim mrežama i pristupanje novim mrežama, te informisanje istraživačkog kadra o članstvu u mrežama i asocijacijama

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU

**Izvor finansiranja:** vlastita sredstva Univerziteta u Tuzli

**Rok:** kontinuirano do decembra 2021. godine

- Objavljivanje publikacija na bosanskom i engleskom jeziku u (izvještaj o međunarodnoj saradnji za proteklu godinu, informativne brošure vezane za mobilnost, International study guide Univerziteta u Tuzli, informacije o dostupnim programima za tekuću godinu i instrukcije za prijavu...)

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU, SPUT

**Rok:** kontinuirano do decembra 2021. godine

- Uspostavljanje saradnje sa ambasadama, centrima za kulturu i drugim institucijama i organizacijama u svrhu promocije Univerziteta u Tuzli

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU

**Rok:** kontinuirano do decembra 2021. godine

- Osnivanje Alumni mreže Univerziteta u Tuzli i Alumni centara fakulteta/ADU

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU

**Rok:** maj 2021. godine

- **Organizacija 26. Ljetnog univerziteta – LJUT 2021. godine**

**Predlagač:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU, SPUT

**Rok:** juni-juli 2021. godine

**Izvori finansiranja:** Vlastiti prihodi Univerziteta, donacije isponsorstva

### 5.2. Internacionalizacija nauke

- Podnošenje novih aplikacija Erasmus+ i drugih međunarodnih projekata, te nastavak realizacije odobrenih projekata

**Nosioci aktivnosti:** fakulteti/ADU, Ured za međuuniverzitetsku i međunarodnu saradnju

**Rok:** kontinuirano do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** prihodi od odobrenih projekata (po zaključenim ugovorima)

- Organizovanje obuka za istraživačkog i administrativnog kadra za pisanje međunarodnih projekata s ciljem prenošenja vještina i kompetencija stečenih u toku razmjene i međunarodnim projektima i administriranje međunarodnih projekata putem treninga i radionica.

**Nosioci aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku i međunarodnu saradnju, fakulteti/ADU, centri i službe Univerziteta

**Rok:** juni-juli 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva iz organisational support

- Izmjena i dopuna Pravilnika o realizaciji međunarodnih projekata

**Nosilac aktivnosti:** Radna grupa imenovana od strane Rektorice

**Rok:** juli 2021. godine

### **5.3. Internacionalizacija nastave**

- Intenzivno promoviranje svih programa mobilnosti na svim fakultetima putem seminara i radionica sa akademskim, administrativnim osobljem i studentima sa ciljem promocije i motivacije na mobilnost

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU, centri i službe Univerziteta, SPUT

**Rok:** juni-juli 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva iz organisational support

### **5.4. Internacionalizacija kod kuće**

- Studentsko tutorstvo (mreža tutora/promotora, treninzi studenata tutora)

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU, SPUT

**Rok:** decembar 2021. godine

- Jačanje saradnje sa drugim univerzitetima i međunarodnim partnerima kroz organizovanje Staff week

**Nosilac aktivnosti:** Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, fakulteti/ADU, centri i službe Univerziteta

**Rok:** decembar 2021. godine

## **VI RAZVOJ INFORMACIONOG SISTEMA**

### **6.1. Provođenje studentske evaluacije kvaliteta izvođenja nastave (anketiranje studenata) u zimskom i ljetnom semestru 2021/22. godine.**

**Nosilac aktivnosti:** Odbor za upravljanje kvalitetom Univerziteta u Tuzli

**Učesnici:** Odbor za upravljanje kvalitetom Univerziteta u Tuzli, menadžmenti fakulteta/Akademije, zaposlenici Centra za osiguranje kvaliteta i internu evaluaciju (COKiE)

**Rok:** mart/juli 2021.

### **6.2. Ažuriranje studijskih programa – Unos u elektronsku bazu Studentske službe Fakulteta novih i inoviranih nastavnih planova i studijskih programa uz prethodnu kontrolu i ovjeru tačnosti podataka**

**Nosilac aktivnosti:** COKiE

**Učesnici:** COKiE, Ured za nastavu i studentska pitanja, menadžmenti fakulteta

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine

### **6.3 Ažuriranje silabusa na web stranicama Univerziteta u Tuzli i fakulteta**

- Prikupljanje, kontrola i tehnička priprema silabusa novih i inoviranih studijskih programa i njihovo postavljanje na web stranicu Univerziteta u Tuzli

**Nosilac aktivnosti:** COKiE

**Učesnici:** COKiE, stručni saradnik za web site i menadžmenti fakulteta

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine

### **6.4. Centar za osiguranje kvaliteta i internu evaluaciju**

- Unapređenje stepena razvijenosti i učinkovitosti sistema osiguranja kvaliteta
  - Inicijativa za izmjenu i dopunu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u dijelu djelokruga rada Centra, radi reorganizacije

- Centra u smislu formiranja odjeljenja Centra (Odjeljenje za osiguranje kvaliteta i Odjeljenje za razvoj Kampusu);
- Ukoliko se formiraju Odjeljenja Centra u skladu sa Akcionim planom, izrada Plana razvoja Kampusu;
  - U sklopu aktivnosti izrade sistemskih procedura, izrada nedostajućih procedura i poboljšanje postojećih procedura sistema upravljanja kvalitetom;
  - Revizija provedenih postupaka samoevaluacije OJ-a i UNTZ-a;
  - Uspostava sistem preventivnih i korektivnih mjera za unapređenje postupka samoevaluacije sistema osiguranja kvaliteta;
  - Definiranje postupaka eksterne evaluacije sistema osiguranja kvaliteta u skladu sa ISO standardom;
  - Revizija stanja resursa i prijedlozi mjera poboljšanja (laboratorijska i računarska oprema);
  - Revizija stanja edukacionih software-a i mjere poboljšanja;
  - Kontinuirano praćenje indikatora kvaliteta definisanih Priručnikom za osiguranje kvaliteta;
  - Iniciranje i praćenje postupka izrade aplikacije za praćenje indikatora kvaliteta;
  - Iniciranje i praćenje postupka nabavke platforme za digitalizaciju procesa Univerziteta;
  - Iniciranje edukativno-promotivnih događaja iz oblasti kulture kvaliteta;
  - Izrada izvještaja o informacijama objavljenim na web stranici UNTZ-a sa prijedlozima mjera za poboljšanje (Informatički sektor);
  - Izrada periodičnih izvještaja o prikupljanju i analizi podataka korištenjem informacionog sistema sa prijedlozima mjera za poboljšanje (Informatički sektor);
  - Aktivnosti na poboljšanju performansi internet konekcije i UNTZ mreže. Ove aktivnosti zavisit će od realizacije plana nabavke informatičkih komponenti, dostavljenog od informatičkog sektora Centra.

**Nosilac aktivnosti:** COKiE, Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove

**Učesnici:** zaposlenici COKiE.

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine.

## **VII PRUŽANJE USLUGA SMJEŠTAJA I ISHRANE STUDENATA U STUDENTSKIM DOMOVIMA UNIVERZITETA**

### **7.1 Raspisivanje i realizacija Konkursa za smještaj novih korisnika u studentske domove**

**Studentskog centra Univerziteta u akademskoj 2021/2022. godine**

**Obrađivač:** direktor Studentskog centra i referent za smještaj studenata

**Rok:** septembar 2021.

## **VIII PLAN RAZVOJA I ULAGANJA U INFRASTRUKTURU**

Univerzitet je i u 2021. godini opredjeljen sa nastavkom aktivnosti na razvijanju funkcionalne infrastrukture i za dostizanje neophodnih materijalnih resursa (prostor i oprema) propisanih Standardima visokog obrazovanja i normativima TK, koji istovremeno predstavljaju kriterije za narednu akreditaciju Univerziteta i njegovih studijskih programa.

Planirane aktivnosti u 2021. godini vezane za tehničku infrastrukturu Univerziteta odnose se prije svega na privođenje namjeni Kampusu, u prvoj fazi, te nadogradnju informacionog sistema i nabavku opreme.

## Kapitalna ulaganja

### 8.1. Rekonstrukciji objekata i nabavka opreme Studentskog centra

R.B.	Predmet nabavke	Ukupno KM (bez PDV-om)
1.	Zamjena dotrajalih i postavka novih roletni/ trakastih zavjesa u objektima Studentskog centra (paviljon I,II i III, studentski restoran)	6.000,00
2.	Nabavka i postavljanje zastora i karnišli u objektima Studentskog centra (paviljon I, II i III, studentski restoran)	30.000,00
3.	Rušenje postojećeg lift objekta, iskop i postavljanje novog temelja za izradu i montažu lifta sa izradom i montažom novog čeličnog metalnog okna sa oblogama od panela i montaža teretnog lifta u paviljonu III	30.000,00
4.	Nabavka tople linije i prateće opreme uz toplu liniju ( posudje ) u kuhinji Studentskog centra	50.000,00
5.	Postavljanje unutrašnje fasade u objektima Studentskog centra ( paviljon I, II i III)	84.000,00
6.	Nabavka elektro uređaja u kuhinji studentskog centra i u Objektima studentkog centra ( paviljon I,II i III)	25.000,00
7.	Nabavka sprava i opreme za fitnes centar u objektima Studentskog centra	20.000,00
8.	Nabavka cipelara u objektima Studentskog centra ( paviljon I,II i III )	20.000,00
9.	Nabavka veš mašina sa sušilicom u objekte Studentskog centra (paviljon I, II i III)	10.000,00
10.	Radovi na rekonstrukciji čajnih kuhinja u objektima studentskog centra ( paviljon I, II i III )	13.000,00
11.	Opremanje čajnih kuhinja pratećim kuhinjskim namještajem i elektro uređajima	12.000,00
12.	Nabavka i ugradnja unutrašnje stolarije, ograde , stepenice, pločice u hodnicima, epoxy pod, zamjena stropa u holu u paviljonu III	70.000,00
13.	Radovi na rekonstrukciji soba za potrebe buduće čitaone u paviljonu I	10.000,00
14.	Nabavka stolova i stolica u studentske sobe u objektima Studentskog centra ( paviljon I, II, III)	20.000,00

**Nosioci aktivnosti:** Direktor Studentskog centra, Odjeljenje javnih nabavki i investicija, Tehnička služba

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine.

**Izvor finansiranja:** Vlastiti prihodi Studentskog centra

## 8.2. Ekonomski fakultet

- Uređenje prostora i nabavka prioritetne opreme za naučno-istraživački rad po prijavi fakulteta i «Uređenje prostora i nabavka prioritetne opreme za podršku naučno-istraživačkom radu Kampusa Univerziteta u Tuzli» Informatička podrška za unaprijeđenje uslova za izvođenje NIR-a i nastave na Ekonomskom fakultetu, voditelj projekta: prof. dr. sci. Edin Osmanbegović.

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekan za NIR, Voditelj projekta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstava odobrenih projekata Ministarstva obrazovanja i nauke FBiH

- Adaptacija amfiteatra A-6

**Nosioci aktivnosti:** Dekan, Prodekan za NIR

**ROK:** do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** donacija

## 8.3. Rudarsko–geološko–građevinski fakultet

- Zamjena stolarije, istočna strana zgrade Rudarsko-geološko-građevinskog fakulteta,

**Nosioci aktivnosti:** Dekan

**Rok:** završeno u januaru 2021. godine

**Izvor finansiranja:** vlastiti prihodi Fakulteta od NIR-a

- Zamjena stolarije – akcioni plan Vlade TK, projekat energetske efikasnosti, južna i zapadna strana

**Nosioci aktivnosti:** Dekan i Prodekan za NIR RGGF-a

**Rok:** maj/juni 2021. godina

**Izvor finansiranja:** Vlada TK- a

- Poboljšanje energetske efikasnosti u funkciji smanjenja finansijskih obaveza za zagrijavanje i hlađenje zgrade, zamjena svjetlarnika i elektroinstalacija u objektu RGGF-a

**Nosioci aktivnosti:** Menadžment RGGF-a i Tehnička služba Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Vlastiti prihodi Univerziteta

- Izmještanje podstanice centralnog grijanja iz suterena RGGF-a u prizemlje RGGF-a

**Nosioci aktivnosti:** Menadžment RGGF-a, Tehnička služba Univerziteta i Centralno grijanje Tuzla

**Rok:** maj 2021. godine

**Izvor finansiranja:** RGGF daje prostor, a Centralno grijanje Tuzla radove na premještanju

## 8.4. Tehnološki fakultet

- Projekat sanacije fasade i povećanja energetske efikasnosti, faza 1. (utopljanje zgrade - stari dio) i izrada fasade.

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Tehnološkog fakulteta i menadžment Univerziteta

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva Federalnog ministarstva Prostornog uređenja, vlastiti prihodi

Univerziteta

- Opremanje laboratorije za studijski program Agronomija

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Tehnološkog fakulteta, voditelj odsjeka, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** Projekti, vlastita sredstva

- Projekat „Adaptacija prostora za NIR Tehnološkog fakulteta“, po programu 5. „Uređenje prostora i nabavka prioritetne opreme za naučno-istraživački rad“ Internog poziva Univerziteta u Tuzli za finansiranje/sufinansiranje projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH u 2020. godini. Adaptacija prostora za potrebe „Mini sirane“;

**Nosioci aktivnosti:** Tehnološki fakultet, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** Interni poziv Univerziteta u Tuzli za finansiranje/sufinansiranje projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH u 2020. godini

- Renoviranje postojećih laboratorija (voda, odvodi, struja, radni stolovi, krečenje)

**Nosioci aktivnosti:** Tehnološki fakultet, Tehnička služba Univerziteta, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja: vlastiti prihodi Univerziteta i fakulteta**

- Kontinuirana nabavka laboratorijskog pribora i hemikalija za nesmetano održavanje eksperimentalnih vježbi

**Nosioci aktivnosti:** Tehnološki fakultet, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** vlastiti prihodi Univerziteta

- Dopuna ogledne parcele u Kampusu novim sadržajima

**Nosioci aktivnosti:** Tehnološki fakultet, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** vlastiti prihodi, donacije

- Opremanje prostora u Kampusu za boravak studenata prvog ciklusa studijskog programa Agronomija tokom izvođenja nastave/eksperimentalnih vježbi

**Nosioci aktivnosti:** Tehnološki fakultet, menadžment Univerziteta, Služba za ekonomske poslove Univerziteta, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** do kraja 2021. godine

**Izvori finansiranja:** vlastiti prihodi, projekti, donacije

## 8.5. Filozofski fakultet

- U okviru projekta Erasmus+ projekta Introducing Competence-based Preschool Teacher Education Curricula in Bosnia and Herzegovina, u 2021. u toku je proces nabavke opreme za naučno-istraživački rad, kao i savremenih učila za realizaciju nastave na Filozofskom fakultetu. Proceduru nabavke opreme će provesti nosilac projekta. Nabavka je započeta u 2020. godini.

**Nosioci aktivnosti:** Voditelj projekta, Ured za međuuniverzitetsku saradnju u zemlji i inostranstvu, Ekonomsko-finansijska služba i Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i sredstva EU

#### **8.6. Fakultet za tjelesni odgoj i sport**

- Nabavka opreme: „FitLight sistem“ za dijagnostiku neuromuskularnih sposobnosti okvirne vrijednosti
- „Tanita“ dijagnostika utvrđivanja sastava tijela sa dvostepenim monitorom, printerom, pripadajućim laptopom sa licenciranim softverom
- Nastavak opremanja prostora u Kampusu sa dva kontjenera, nabavkom koša za basket i sitne opreme za održavanje travnatog nogometnog terena

**Nosioci aktivnosti:** Fakultet za tjelesni odgoj i sport, Tehnička služba i Odjeljenje javnih nabavki

**Rok:** do kraja oktobra 2021. godine

**Izvor finansiranja:** Sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i Univerziteta.

#### **8.7. Pravni fakultet**

- Izrada projekne dokumentacije za adaptaciju prostora potrebnog za nesmetano funkcioniranje svih procesa na Fakultetu.

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Pravnog fakulteta, Ekonomsko-finansijska služba, Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta

**Rok:** juni 2021. godine

**Izvor finansiranja:** sredstva Univerziteta.

#### **8.8. Fakultet elektrotehnike**

- Krećenje učioničkog i laboratorijskog prostora Fakulteta
- Nabavka i servisiranje laboratorijske opreme
- Sanacija fasade (radovi su u toku, sredstva su obezbjeđena)
- Sanacija parking prostora
- Nabavka računara (donacija od BH Telekoma)
- Zamjena trakastih zavjesa
- Zamjena stolarije (poboljšanje energetske efikasnosti u funkciji smanjenja finansijskih obaveza za zagrijavanje i hlađenje zgrade) – donacija Vlade TK

**Nosioci aktivnosti:** menadžment Fakulteta Elektrotehnike, Tehnička služba i Odjeljenje javnih nabavki Univerziteta u Tuzli

**Rok:** do kraja oktobra 2021. godine

**Izvori finansiranja:** vlastita sredstva Univerziteta, donacije, sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i sredstva inostranih projekata i Vlade TK.

## **IX OSTALE PLANSKE AKTIVNOSTI UNIVERZITETA**

### **9.1. Podnošenje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Univerziteta za 2020. godinu**

**Obrađivač:** Služba za ekonomske poslove, stručne službe i Uredi

**Predlagač:** Rektor i Upravni odbor

**Rok:** mart 2021. godine

### **9.2. Finansijski plan za 2021. godinu**

**Obrađivač:** Služba za ekonomske poslove

**Predlagač:** Rektor  
**Rok:** mart 2021. godine

**9.3. Realizacija prijema u radni odnos nastavnika saradnika**

**Predlagač:** NNV fakulteta, Dekani i Rektorica  
**Obrađivač:** Menadžment fakulteta i Univerziteta  
**Rok:** do kraja 2021. godine

**9.4. Realizacija usvojenog Plana nabavki roba, radova i usluga za 2021. godinu**

**Obrađivač:** Direktor za ekonomske poslove i Služba za ekonomske poslove  
**Predlagači:** Prorektori, Dekani/Direktor, Šef tehničke službe, Odjeljenje javnih nabavki i investicija  
**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine,  
**Izvori finansiranja:** Vlastiti prihodi, prihodi iz budžetskih sredstava, tekući i kapitalni transferi, sredstva po projektima

**9.5. Usklađivanje opštih akata Univerziteta sa Zakonom o visokom obrazovanju i Strateškim planom razvoja Univerziteta u Tuzli za period 2021-2027. godina**

**Statut Univerziteta i kreiranje internih procedura**

- Izmjene i dopune Statuta Univerziteta,
- Izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu,
- Izmjene i dopune Pravilnika o radu Univerziteta
- Izmjene i dopune Pravilnika o realizaciji međunarodnih projekata

**Obrađivač:** Prorektori, Direktor za ekonomske poslove, Generalni sekretar i Šef Službe  
**Rok:** sukcesivno do kraja 2021. godine.

**9.6. Aktivnosti Fonda za nagrađivanje studenata – dodjela priznanja i novčanih nagrada studentima generacije, u vidu školarine za upis na naredni ciklus studija studentima generacije**

**Obrađivač:** Sekretar Fonda  
**Predlagač:** Fakulteti/ADU  
**Rok:** oktobar 2021. godine

**9.7. Promocije**

**9.7.1. Obilježavanje godišnjica:**

- 45. godišnjice Univerziteta
- 45. godišnjice Ekonomskog fakulteta
- 62. godišnjice Tehnološkog fakulteta
- 49. godišnjice Fakulteta elektrotehnike, uz izradu Monografije
- 28. godišnjice Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta

**9.7.2. Obilježavanje godišnjica Rudarsko-geološko-građevinskog fakulteta**

- 62. godišnjice Više tehničke rudarske škole,
- 48. godišnjice Geološkog odsjeka,
- 62. godišnjice obilježavanje Rudarskog fakulteta,
- Obilježavanje Dana RGGF 21.12.2021. godine, izrada monografije
- Promocija časopisa GLASNIK RGGF en/bh

**Obrađivači:** Dekani Fakulteta, Kabinet Rektora i stručne službe,

**Rok:** decembar 2021. godine

**Izvori finansiranja:** Vlastiti prihodi Univerziteta, vlastiti prihodi od NIR-a fakulteta, sredstva od odobrenih projekata i donacija

### **9.7.3. Promocija dodiplomaca, postdiplomaca/magistara struke i doktora nauka**

**Obrađivači:** Fakulteti/Akademija i stručne službe

**Rok:** juni i decembar 2021. godine

### **9.7.4. Organizacija manifestacije „Dan otvorenog Univerziteta“, te drugih manifestacija u svrhu promocije upisastudenata u ak.2021/22.godinu, svih fakulteta, uz organizaciju radionica, seminara, izložbi, tribina i sl.**

**Obrađivači:** Fakulteti/ADU, Uredi i Službe Univerziteta

**Rok:** mart-april 2021. godine

### **9.7.5. Svečanost prijema brucoša u akademsku zajednicu**

**Nosioci aktivnosti:** Fakulteti/ADU, Službe Univerziteta

**Rok:** oktobar 2021. godine

### **9.7.6. Fakultet za tjelesni odgoj i sport**

- Program „**Dan Mirze Delibašića**“ na FTOS-u, održano u januaru 2021. godine
- Obilježavanje **Svjestkog dana zdravlja** na FTOS-u, april 2020. godine, promocija tjelesnog vježbanja i sporta, programi u Kampusu
- **Sportsko ljeto u Kampusu Univerziteta**, juli/august 2021. godine, programi sporta i rekreacije za različite skupine učesnika sa fokusom realizacije u prostoru rekonstruiranog i opremljenog prostora na Poligonu za kineziološku dijagnostiku i trening u Kampusu Univerziteta
- **IV Memorijal Bijader Atić**, šahovska legenda Tuzle, decembar 2021. godine. Realizacija programa „Šahovska simultanka“ u susradnji sa Tuzlanskim šahovskim klubom Sloboda.

**Nosioc aktivnosti:** Fakultet

**Rok:** do kraja 2021. godine

## **9.8. Normativno uređivanje**

### **9.8.1. Centar za sport**

- Izrađeni Prijedlog Pravilnika o utvrđivanju uslova, kriterija i postupka za dodjelu sportskih priznanja sportistima/ekipama koji učestvuju na takmičenjima u organizaciji Univerziteta u Tuzli, vrhunskim, kvalitetnim i perspektivnim sportistima uputiti Senatu na usvajanje
- izraditi studiju o stanju sistema sportskih takmičenja i tjelesnog vježbanja na Univerzitetu u Tuzli
- Razviti sistem nagrađivanja najboljeg sportiste na Univerzitetu u protekloj godini temeljem uspjeha koje je postigao
- Razviti sistem podrške studentskom sportu
- Reaktivirati Izradu Strategije razvoja sporta na Univerzitetu u Tuzli
- Izrada Pravilnika o formiranju sportskih klubova na Univerzitetu u Tuzli

**Predlagač:** Centar za sport

**Nosioc aktivnosti:** Centar za sport

**Rok:** do kraja 2021. godine

- Usvojiti izmjene i dopune Statuta UNTZ i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u djelu djelokruga rada Centra
- "Uputiti Incijativu koja bi se odnosila na izmjenu i dopunu Odluke prema Senatu Univerziteta u Tuzli za izmjenu naziva Centar za sport u „Centar za sport, kulturu i umjetnost"

**Predlagač:** Centar za sport

**Nosioci aktivnosti:** Rektor, Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove, Upravni odbor UNTZ

**Rok:** do kraja 2021. godine

## **X PLAN LJUDSKIH POTENCIJALA**

Broj zaposlenih na dan 31.12.2020. godine iznosio je 659, (odnosno 667 sa mirovanjem radnopravnog statusa 8 nastavnika, što je 20 manje u odnosu na stanje na dan 31.12.2019. godine. Broj administrativno-tehničkog osoblja manji je za 17 u odnosu na stanje na dan 31.12.2019. godine.

Razlozi smanjenja broja uposlenih su: prestanak ugovora o radu po sporazumu, zbog penzionisanja, otkaza ugovora o radu, smrt zaposlenika.

U toku 2021. godine odobreno je zapošljavanje asistenata i viših asistenata na određeno vrijeme do 31.12.2021. godine po Programu zapošljavanja asistenata i viših asistenata na javnim univerzitetima u F BiH, čija realizacija je u toku.

Univerzitet je podnio Zahtjeve i urgencije na Zahtjeve Vladi TK zadavanje saglasnosti za popunu određenih, radnih mjesta koja su ostala prazna u 2019. i 2020. godini

## **XI FINANSIRANJE REALIZACIJE PLANSKIH I PROGRAMSKIH AKTIVNOSTI i FINANSIRANJE DJELATNOSTI**

Realizacija pojedinih programskih aktivnosti ne iziskuje finansijska sredstva, pa će se iste realizovati isključivo od strane zaposlenog osoblja Univerziteta kroz obavljanje poslova i radnih zadataka iz opisa radnog mjesta i ugovora o radu kao što su: poslovi izvještavanja, normativna djelatnost, akademske aktivnosti, dorada/ažuriranje baza podataka u informacionom sistemu Univerziteta i druge aktivnosti.

Za programske aktivnosti za čiju realizaciju su potrebna finansijska sredstva, ista su dijelom osigurana u Budžetu TK, dijelom iz vlastitih prihoda Univerziteta, prihoda od NIR-a, prihoda po osnovu sufinansiranja projekata od značaja za razvoj NIR-a Ministarstva obrazovanja i nauke FBiH, sufinansiranja zapošljavanja asistenata i viših asistenata po Programu sufinansiranja zapošljavanja iz sredstava Budžeta FBiH za određen broj saradnika, te sredstava prikupljenih od kotizacija, donacija i sl.

Planirane aktivnosti će u svakom slučaju biti realizovane u obimu i u granicama odobrenog finansijskog plana Univerziteta i planirana u Budžetu TK za 2020. godinu.

### **11.1. Pokretanje inicijative Osnivaču za izradu novog modela finansiranja Univerziteta**

Na Univerzitetu u Tuzli, kao i na drugim javnim univerzitetima u FBiH u posljednjih nekoliko godina prisutan je trend smanjenja broja studenata, iz razloga iznesenih u poglavlju kreiranja upisne politike.

Smanjenje broja studenata na prvoj, ali i u narednim godinama studija (ispisi), te zakonska rješenja da školarinu u troškovima studija plaćaju samo studenti prvi puta upisani u prvu godinu studija u statusu studenta koji se sami finansiraju (čiji broj je opadajući) kao i studenti koji izgube status studenta pa ga ponovo steknu po zahtjevu i to pola iznosa školarine, imaju za posljedicu smanjenje vlastitih prihoda Univerziteta, što se direktno reflektuje na očekivani i planirani iznos vlastitih prihoda u Budžetu TK.

Iz iznesenih razloga neophodan je novi model finansiranja djelatnosti Univerziteta, projektovanjem sredstava u Budžetu Kantona.

## **XII UPRAVLJANJE IMPLEMENTACIJOM PLANA I PROGRAMA RADA**

Radi realizacije planiranih programskih aktivnosti, Rektor, Senat i Upravni odbor Univerziteta, te Dekani fakulteta/ADU i druga rukovodna lica će, u okviru svojih nadležnosti, precizirati akcione planove, odrediti nosioce i rokove za praćenje realizacije programskih aktivnosti.

Nosioci programskih aktivnosti i učesnici će periodično, odnosno svakih 6 mjeseci izvještavati nadležne organe, Rektora, Senat i Upravni odbor Univerziteta o realizaciji planiranih aktivnosti, sa prijedlogom mjera za potpuno izvršenje istih do kraja 2021. godine.

#### **DOSTAVITI:**

- 1x Rektor
- 1x Senat
- 1x Dekani
- 1x Voditelji drugog i trećeg ciklusa
- 1x Generalni sekretar
- 1x šef Kabineta Rektora
- 1x Direktor za ekonomske poslove
- 1x Direktor Studentskog centra
- 1x Uredi/Centri/Službe
- 1x Odbor za osiguranje kvaliteta
- 1x Evidencija UO



PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA

dr. sc. Semir Ahmetbegović, vanr.prof.