

UNIVERZITET U TUZLI

SENAT

Broj: 03-2045-1-13/23

Tuzla, 12.04.2023. godine

Na osnovu člana 63. stav (1) tačka a), a u vezi sa članom 30. Zakona o visokom obrazovanju (Prečišćeni tekst)(„Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 21/21, 22/21, 5/22, 11/22 i 16/22), te člana 33. stav (1) Pravilnika o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine TK“, broj 2/22), Senat Univerziteta u Tuzli na sjednici održanoj dana 12.04.2022. godine, donio je

## ODLUKU

### I

Usvaja se Izvještaj o realizaciji Akcionog plana za unaprijeđenje kvaliteta Univerziteta u Tuzli u 2022. godini.

### II

Sastavni dio ove Odluke je Izvještaj iz tačke I ove Odluke.

### III

Izvještaj iz tačke I ove Odluke dostaviti će se Ministarstvu obrazovanja i nauke Tuzlanskog kantona i objaviti na web stranici Univerziteta u Tuzli.

### IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dostaviti:

1x Rektorica

1x Prorektori

1x Odbor za upravljanje kvalitetom

1x Voditeljima timova

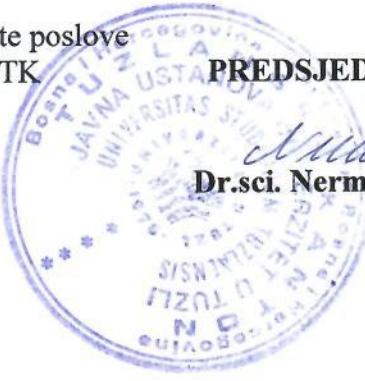
1x Fakultetima/Akademiji

1x Služba za pravne, kadrovske i opšte poslove

1x Ministarstvo obrazovanja i nauke TK

1x Senat

PREDSJEDAVAJUĆA SENATA:

  
Dr.sc. Nermina Hadžigrahić, red.prof.



# IZVJEŠTAJ

O REALIZACIJI AKCIONOG PLANA ZA UNAPRIJEĐENJE  
KVALITETA U 2022. GODINI

Tuzla, APRIL 2023. godina

## STOPA REALIZACIJE AKTIVNOSTI AKCIONOG PLANA ZA UNAPRIJEĐENJE KVALITETA

**Postignuta stopa realizacije aktivnosti Akcionog plana za unaprijeđenje kvaliteta je 0.5818 (58,18%).  
Od ukupno 55 (pedest i pet) aktivnosti realizirane su 32 (trideset i dvije) aktivnosti.**

Ovdje je potrebno izdvojiti da je još 12 (dvanaest) aktivnosti u toku. Ostalo je 11 (jedanaest) aktivnosti koje nisu pokrenute. Aktivnosti su uglavnom posljedica prethodne aktivnosti koja je u određenom zakašnjenju, osim aktivnosti 40.1, 40.2, 40.3 i 40.4 koje će biti predmet revizije. Ove aktivnosti će biti zamijenjene novim aktivnostima u Akcionom planu za unaprijeđenje kvaliteta za 2023. godinu.

**Kako bi se pravovremeno provele aktivnosti Akcionog plana za 2023.godinu, neophodno je što prije završiti nerealiziranih 19 (devetnaest) aktivnosti iz 2023. godine. Centar za osiguranje kvaliteta će inicirati ubrzanje nerealiziranih aktivnosti.**



### STOPA REALIZACIJE AKTIVNOSTI IZ AKCIONOG PLANA ZA UNAPRIJEĐENJE KVALITETA

R.br.	Opis aktivnosti	Status aktivnosti			Komentar aktivnosti koje nisu realizirane ili su u toku
		Nije realizirana	U toku	Realizirana	
1.1.	Izrada Komunikacijske strategije	X			Imenovan Tim za izradu Komunikacijske strategije. Tim nije uradio prijedlog dokumenta. Razlog je trenutno nepotpunjena radna pozicija Voditelja Media centra.
1.2.	Modernizacija i podizanje kvaliteta web stranica fakulteta i Univerziteta			X	Kontinuirana aktivnost
1.3.	Podizanje kvaliteta prezentacije na socijalnim mrežama			X	Kontinuirana aktivnost
2.1.	Izrada plana pristupa relevantnim naučnim bazama podataka		X		Izrada plana je u toku
2.2.	Praćenje realizacija plana	X			Aktivnost nakon prethodne aktivnosti
3.3.	Realizacija investicionih aktivnosti u infrastrukturu Kampusa			X	Kontinuirana aktivnost
4.2.	Izrada Plana strateškog pristupa prema broju studijskih programa		X		Izrada plana je u toku
4.3.	Provodenje Plana strateškog pristupa prema broju studijskih programa	X			Aktivnost nakon prethodne aktivnosti
5.2./ 6.2./ 7.2.	Formiranje stalnog koordinacionog tijela sastavljenog od predstavnika Univerziteta i tržišta rada		X		Prorektor za NIR sačinio prijedlog i uputio u daljnju proceduru
5.3./ 6.3./ 7.3.	Inoviranje studijskih programa u smislu definiranja ishoda učenja i povećanja obima praktične nastave			X	Kontinuirana aktivnost
8.2.	Izrada projektnog zadatka za izradu aplikacije "Upravljanje dokumentima Univerziteta u Tuzli"			X	Aktivnost je provedena kroz postupak procesuiranja Univerziteta
8.3.	Izrada aplikacije "Upravljanje dokumentima Univerziteta u Tuzli"	X			Aktivnost je obustavljena zbog smanjenja broja programera radi bolovanja. Nastavit će se.

9.1.	Nabavka platforme za digitalizaciju nastavnog procesa			X	Tender u toku
12.2.	Izrada dokumenata za prikupljanje podataka i prikupljanje podataka o efikasnosti realizacije Strategije			X	Aktivnost se realizira kroz praćenje realizacije Godišnjeg programa rada Univerziteta.
13.1.	Izrada Nacrta polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o stanju implementacije Strategije			X	Aktivnost se realizira kroz praćenje realizacije Godišnjeg programa rada Univerziteta.
13.2.	Izrada Godišnjeg akcionog plana Strategije			X	Aktivnost se realizira kroz izradu Godišnjeg programa rada Univerziteta.
14.1. /16. 1.	Aktivnosti strateškog cilja SC7 Strategije razvoja Univerziteta u Tuzli za period 2021.-2027. godina			X	
15.1.	On line anketiranje studenata primjenom platforme G-Suite for Education			X	Koristi se aplikacija LimeSurvey.
15.2.	Anketiranje nastavnog i nenastavnog osoblja			X	Koristi se aplikacija LimeSurvey.
17.2.	Analiza obrazovnih resursa i izrada plana modernizacije obrazovnih resursa od strane Tima za analizu obrazovnih resursa		X		Formiran Tim za analizu. Izrada plana u toku.
17.2.	Provodenje plana modernizacije obrazovnih resursa	X			Aktivnost nakon prethodne aktivnosti
19.1.	Izrada plana usavršavanja nastavnog i administrativnog osoblja		X		Izrada plana u toku
20.1.	Organizovanje javnih diskusija nastavnog osoblja i studenata Univerziteta	X			Aktivnost nije provedena
21.1.	Razvijanje programa i pojedinačnih kurseva na engleskom jeziku		X		Studijski program Ekonomije
22.1. /23. 1	Promovisanje mobilnosti.			X	
24.2.	Praćenje provedbe Akcionog plana za unaprijeđenje kvaliteta			X	
25.1.	Izrada Plana akreditacije studijskih programa			X	
25.2.	Praćenje provedbe Plana akreditacije studijskih programa			X	
29.1.	Priprema za objavu na web stranicama fakulteta i			X	



	Univerziteta sadržaja nastavnog i naučnoistraživačkog procesa				
30.1.	Izrada Pravilnika o grafičkim i vizuelnim standardima	X			Aktivnost u zastoju zbog trenutno nepotpunjene radne pozicije Voditelja Media centra.
31.1.	Izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u dijelu djelokruga rada IT centra			X	
31.2.	Formiranje IT centra			X	Elaborat o osnivanju završen. Na sjednici Senata donešena odluka o osnivanju CIT-a (Centra za informacione tehnologije).
31.3.	Izrada Plana nabavke i održavanja informatičke opreme			X	Ova aktivnost se trenutno provodi u sklopu rada Centra za osiguranje kvaliteta
31.4.	Izrada Plana nabavke i održavanja aplikacija			X	Ova aktivnost se trenutno provodi u sklopu rada Centra za osiguranje kvaliteta
31.5.	Izrada vlastitih aplikacija ili dijelova aplikacija			X	Ova aktivnost se trenutno provodi u sklopu rada Centra za osiguranje kvaliteta
33.1.	Izrada projektnog zadatka i tenderske dokumentacije za projektovanje objekta Centralne biblioteke u skladu sa idejnim rješenjem Kampusa			X	Ova aktivnost se provodi kroz projektovanje prve faze razvoja Kampusa. Centralna biblioteka nije u prvoj fazi razvoja Kampusa.
33.3.	Izrada aplikacije Centralna biblioteka			X	Urađen modul Biblioteka
33.4.	Pristup WOS bazi radova		X		Aktivnost u toku
34.1.	Izrada Kataloga istraživačke opreme Univerziteta		X		Aktivnost u toku
34.2.	Izrada plana nabavke i održavanja istraživačke opreme Univerziteta		X		Aktivnost u toku
34.3.	Praćenje provedbe plana nabavke i održavanja istraživačke opreme Univerziteta		X		Aktivnost u toku
35.1.	Formiranje Koordinacionog tima za razvoj Kampusa			X	Formiran Operativni tim za razvoj Kampusa
35.2.	Izrada Plana razvoja Kampusa			X	
35.3.	Praćenje provedbe Plana razvoja Kampusa			X	

36.2.	Izrada izmjene i dopune Pravilnika o usavršavanju zaposlenika Univerziteta		X		Aktivnost u toku
37.2.	Izrada plana razvoja kadrova Univerziteta			X	
37.3.	Praćenje provedbe plana razvoja kadrova Univerziteta			X	
39.1.	Formiranje Tima za izradu prijedloga Pravilnika o nagrađivanju zaposlenika Univerziteta			X	Rektor
39.2.	Izrada prijedloga Pravilnika o nagrađivanju zaposlenika Univerziteta		X		Aktivnost u toku
40.1.	Izrada aplikacije/softver-a za online prijavljivanje na stipendije mobilnosti sa mogućnošću generisanja baze podataka o svim mobilnostima i izrade izvještaja	X			Aktivnost je obustavljena zbog smanjenja broja programera radi bolovanja. Aktivnost će se revidovati.
40.2.	Povezivanje aplikacije sa sistemom online nastave i studentskim službama	X			Aktivnost nakon prethodne aktivnosti. Aktivnost će se revidovati.
40.3.	Izrada aplikacije za apliciranje, vođenje i izvještavanje o međunarodnim projektima sa mogućnošću generisanja baze podataka o svim mobilnostima i izrade izvještaja	X			Aktivnost je obustavljena zbog smanjenja broja programera radi bolovanja. Aktivnost će se revidovati.
40.4.	Povezivanje aplikacije sa Službom za ekonomski poslove, računovodstvom, Službom za javne nabavke i Službom za pravne i kadrovske poslove	X			Aktivnost nakon prethodne aktivnosti. Aktivnost će se revidovati.
40.5.	Nabavka aplikacije Alumni mreže			X	Realizuje se putem platforme Linkedin
41.1.	Aktivnosti u smislu poboljšanja studentskog standarda (smještajni kapaciteti)			X	
<b>STOPA REALIZACIJE AKTIVNOSTI (PROCENAT REALIZIRANIH AKTIVNOSTI)</b>					<b>32/55 = 58,18%</b>