



# Detekcija resursne neefikasnosti u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine

Voditeljica projekta:  
Dr.sc. Selma Smajlović, docent

Tuzla, 20.01.2025. godine





## Detekcija resursne neefikasnosti u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine

- Ovo istraživanje se fokusira na detekciju resursne neefikasnosti u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine korištenjem Data Envelopment Analysis (DEA) modela.
- Cilj je procijeniti relativnu efikasnost institucija u javnom sektoru i identifikovati mogućnosti za optimizaciju resursa kako bi se poboljšala ukupna produktivnost i smanjila rasipnost.

# Cilj istraživanja

## Analiza efikasnosti

Identifikovati i analizirati nivo resursne efikasnosti jedinica javnog sektora u Federaciji Bosne i Hercegovine primjenom DEA modela (BCC i CCR).

CCR Model (Charnes, Cooper i Rhodes)

BCC Model (Banker, Charnes i Cooper)

## Identifikacija neefikasnosti

Utvrđiti koje institucije optimalno koriste raspoložive resurse za postizanje svojih ciljeva, a koje pokazuju neefikasnost pri upotrebi pojedinačnih vrsta resursa.



# Hipoteza istraživanja

Postoji značajan nivo resursne neefikasnosti u jedinicama javnog sektora Federacije Bosne i Hercegovine, što se može detektovati primjenom DEA modela.







# Metodologija istraživanja

## Prikupljanje podataka

Podaci za istraživanje će biti dobiveni od FIA Sarajevo i ostalih relevantnih institucija.

1

## Analiza rezultata

Rezultati pokazuju višak ulaza (inputa) i manjak izlaza (outputa) koje je potrebno optimizirati, kao i ciljne vrijednosti za postizanje efikasnosti.

2

3

## DEA Model

Primjenom DEA modela, institucije se rangiraju prema efikasnosti u korištenju resursa. Preporuke se temelje na smanjenju resursa, povećanju rezultata i usvajanju najboljih praksi, dok osjetljivost i robusnost rezultata dodatno potvrđuju validnost analize.





# Ključni podaci

## Finansijski podaci

Obuhvataju troškove, vrijednost budžeta, prihode i druge relevantne pokazatelje.

## Nefinansijski podaci

Uključuju indikatore poput broja zaposlenih, obima pruženih usluga, korisničkog zadovoljstva i ostalih performansi.



# Očekivani rezultati

## 1 Identifikacija efikasnih i neefikasnih jedinica

DEA analiza će omogućiti identifikaciju jedinica javnog sektora koje optimalno koriste resurse, kao i onih koje imaju značajne neefikasnosti.

## 2 Kvantifikacija potencijalnih ušteda

Rezultati će pokazati koliko svaka neefikasna jedinica odstupa od granice efikasnosti, što će omogućiti kvantifikaciju potencijalnih ušteda ili povećanja produktivnosti kroz optimizaciju resursa.

## 3 Uvid u ključne faktore neefikasnosti

Analiza će pokazati koliko različiti finansijski i nefinansijski pokazatelji utiču na efikasnost institucija, što može pružiti uvid u ključne faktore koji doprinose neefikasnosti.







# Preporuke za poboljšanje efikasnosti



## Optimizacija resursnog upravljanja

Na osnovu rezultata DEA analize, očekuje se da istraživanje pruži konkretne preporuke za poboljšanje resursne efikasnosti u neefikasnim jedinicama.



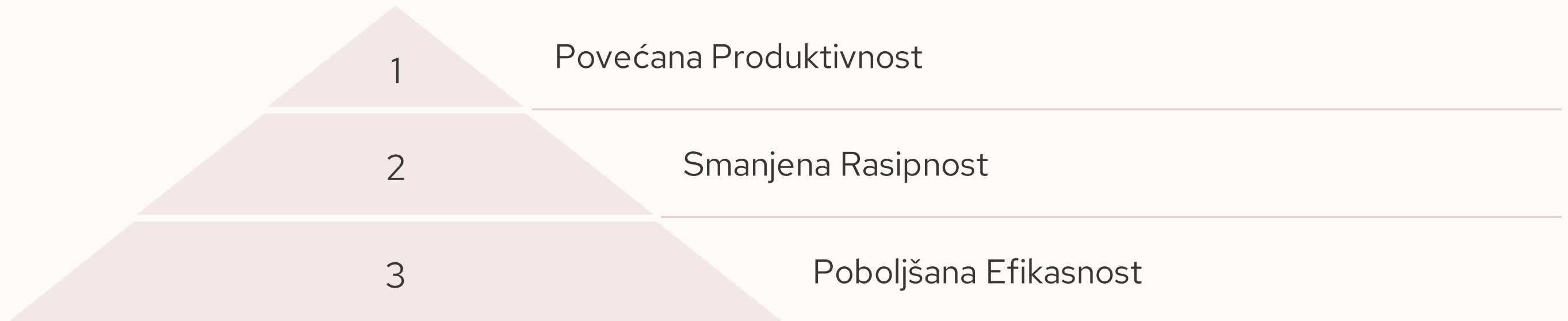
## Smanjenje troškova

Preporuke će se fokusirati na smanjenje troškova i povećanje produktivnosti javnog sektora.





# Značaj istraživanja



Istraživanje će doprinijeti boljem razumijevanju resursne efikasnosti u javnom sektoru i pružiti osnovu za donošenje odluka o optimizaciji resursa i poboljšanju performansi.



# Publikacija rezultata

1

Naučni rad - naučna javnost

---

2

Javna uprava

---

3

Društvena zajednica

Rezultat je originalni naučni rad koji će biti objavljen u časopisu LEARNED PUBLISHING, indeksiranom u SCOPUS i WOS-u.





# Zaključak

Detekcija resursne neefikasnosti u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine je ključna za poboljšanje performansi i smanjenje rasipnosti. Ovo istraživanje će pružiti vrijedne uvide i preporuke za optimizaciju resursa i unapređenje efikasnosti javnog sektora. Istraživanje će biti sprovedeno za različite podgrupe unutar javnog sektora FBiH (kao što su gradovi, bolnice, škole, ministarstva i sl.)







# Detekcija resursne neefikasnosti u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine

## PROJEKTI TIM

Dr. sc. Selma Smajlović, docent – voditelj Projekta

Dr. sc. Amra Gadžo, vanredni profesor, član

Mr. sc. Mirza Suljić, član

Maida Brkić, bach.ecc., mladi istraživač, član





# Hvala na pažnji.

Voditeljica projekta:  
Dr.sc. Selma Smajlović, docent  
[selma.smajlovic@untz.ba](mailto:selma.smajlovic@untz.ba)

Tuzla, 20.01.2025. godine